



REPUBLIKA HRVATSKA
Ministarstvo mora, prometa
i infrastrukture

**Godišnje izvješće o provedbi Strategije razvoja željezničkog sustava Republike
Hrvatske do 2032. godine, za 2023. godinu**

Nositelj izrade: Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture

Izrađeno: listopad, 2024.

Sadržaj

1. Uvod	2
2. Izvješće o provedbi strateških ciljeva.....	4
2.1. Strateški cilj – Strateški cilj 1: Održiv i konkurentan željeznički sustav	4
2.1.1. Ostvarene vrijednosti pokazatelja uspješnosti za praćenje napretka u provedbi strateškog cilja	4
2.1.2. Opis napretka u provedbi strateškog cilja	4
2.2. Strateški cilj – Integriran i intermodalan željeznički sustav.....	8
2.2.1. Ostvarene vrijednosti pokazatelja uspješnosti za praćenje napretka u provedbi strateškog cilja	8
2.2.2. Opis napretka u provedbi strateškog cilja	8
2.3. Strateški cilj – Siguran i dostupan željeznički sustav	10
2.3.1. Ostvarene vrijednosti pokazatelja uspješnosti za praćenje napretka u provedbi strateškog cilja	10
2.3.2. Opis napretka u provedbi strateškog cilja	10
3. Zaključak o provedbi nacionalnog plana tijekom izvještajnog razdoblja	11

1. Uvod

Vlada Republike Hrvatske je na sjednici održanoj 4. studenoga 2022. donijela Odluku o donošenju Strategije razvoja željezničkog sustava Republike Hrvatske do 2032. godine od kada je započela provedba ovog dokumenta, kao dugoročnog akta strateškog planiranja.

Strategija razvoja željezničkog sustava Republike Hrvatske do 2032. godine (dalje u tekstu: Strategija) predstavlja dugoročnu viziju i strateški okvir za transformaciju željezničkog sustava Hrvatske u svrhu ostvarenja zajedničkih dugoročnih ciljeva Europske unije iz Bijele knjige o prometu (Europska komisija, 2011.) sukladno kojima bi do 2050. željeznica trebala značajno povećati svoj modalni udio u putničkom i teretnom prijevozu na srednjim i dugim udaljenostima, na temelju guste mreže povezane sa svim glavnim zračnim i morskim lukama, velikoga proširenja mreže velike brzine, te uvođenja europski sustav za upravljanje željezničkim prometom (ERTMS-a) i europskoga multimodalnoga informacijskog, upravljačkog i platnog sustava, odnosno Strategije održive i pametne mobilnosti (Europska komisija, 2020.) kojoj je cilj postizanje 90 % smanjenja stakleničkih plinova uzrokovanih prometom, bilo direktno ili indirektno, i to do 2050. godine uz udvostručenje željezničkog teretnog prometa, sve u skladu s Europskim zelenim planom (Europska komisija, 2019.).

Strategija identificira dugoročnu viziju i strateške ciljeve te ključne potrebe i specifične intervencije za transformaciju hrvatskoga željezničkog sustava do 2032. godine. Uspostavljeni strateški okvir omogućuje upravljanje željezničkim sustavom usmjerenim na rezultate prema točno i logično utvrđenim ciljevima, potrebama i intervencijama. Značajna ulaganja u modernizaciju željezničke infrastrukture, kao i pružanje kvalitetnije i efikasnije usluge željezničkog prijevoza putnika i tereta omogućit će održivi gospodarski razvoj Republike Hrvatske te poboljšati kvalitetu života stanovništva. Kako bi se ispunili ciljevi Europskoga zelenog dogovora, željeznica će morati preuzeti veći udio u putničkom i teretnom prijevozu u razdoblju trajanja Strategije.

Ukupno je identificirano 13 ključnih potreba s kojima se suočava željeznički sustav i koje će se morati riješiti kako bi se ojačala konkurentna pozicija sustava i postigla zajednička vizija uspjeha. Kako bi se ostvarila dugoročna vizija razvoja željezničkog sustava, utvrđena su tri strateška cilja

razvoja željezničkog sustava do 2032. godine, a to su: održiv i konkurentan željeznički sustav, integriran i intermodalan željeznički sustav te siguran i dostupan željeznički sustav.

Kako bi se osiguralo učinkovito i transparentno mjerenje uspješnosti u provedbi Strategije, za svaki su strateški cilj odabrani odgovarajući pokazatelji uspješnosti. Navedeni elementi čine cjeloviti strateški okvir Strategije. Ciljevi Strategije izravno doprinose postizanju strateškog cilja 10. Održiva mobilnost i ispunjenju pripadajućeg pokazatelja učinka utvrđenih u okviru razvojnog smjera Zelena i digitalna tranzicija Nacionalne razvojne strategije Republike Hrvatske do 2030. godine.

Izvješće o provedbi Strategije za 2023. godinu obuhvaća ostvarene vrijednosti pokazatelja uspješnosti za svaki strateški cilj te opis napretka u provedbi svakog strateškog cilja. Postavljeno je 9 pokazatelja uspješnosti koji su uvršteni u Biblioteku pokazatelja te učinkovitost ključnih područja intervencije i njihovog provođenja u odnosu na postavljene ciljne vrijednosti. U okviru postavljenih pokazatelja uspješnosti, kreirano je 27 ključnih područja intervencije za provedbu posebnih ciljeva.

Nositelj provedbe Strategije je Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture.

2. Izvješće o provedbi strateških ciljeva

2.1. Strateški cilj – Strateški cilj 1: Održiv i konkurentan željeznički sustav

2.1.1. Ostvarene vrijednosti pokazatelja uspješnosti za praćenje napretka u provedbi strateškog cilja

Naziv pokazatelja ishoda i oznaka (kod iz Biblioteke pokazatelja)	Početna vrijednost (2022.)	Ciljna vrijednost (2032.)	Ostvarena vrijednost (2023.)
II.02.11.25 Udio moderniziranih željezničkih pruga u ukupnoj željezničkoj mreži RH (%)	0,6	7,87	0,03
II.02.11.24 Udio obnovljenih željezničkih pruga u ukupnoj željezničkoj mreži RH (%)	1,83	15,3	0,55
II.02.11.26 Udio ostvarene produktivnosti po zaposlenom u društvima HŽ-a u ukupno ostvarenoj produktivnosti po zaposlenome u RH	36%	50%	31,95%
II.02.11.23 Udio ulaganja u željezničku infrastrukturu u BDP-u	0,25 % (2020)	0,40 %	0,27

2.1.2. Opis napretka u provedbi strateškog cilja

Na sjednici održanoj 16. veljače 2023. godine Vlada Republike Hrvatske donijela je Odluku o određivanju upravitelja željezničke infrastrukture kojom je kao Upravitelja infrastrukture - pravnu osobu odgovornu za upravljanje, održavanje i obnovu željezničke infrastrukture, kao i za sudjelovanje u razvoju željezničke infrastrukture na način koji je određen u okviru opće politike razvoja i financiranja željezničke infrastrukture Republike Hrvatske odredila društvo HŽ Infrastrukturu d.o.o. Tijekom 2023. godine pripreman je Nacrt Višegodišnjeg ugovora o upravljanju željezničkom infrastrukturom između Vlade Republike Hrvatske i društva HŽ Infrastruktura d.o.o.

Tijekom 2023. godine provodili su se projekti obnove i modernizacije željezničke infrastrukture koji se nalaze u različitim fazama provedbe (izrada studijske/projektne dokumentacije, radovi), a koji se odnose na projekte od strateškog značaja obuhvaćene Nacionalnim planom razvoja željezničke infrastrukture i za čiju provedbu su osigurana sredstva iz EU fondova i državnog proračuna. Realizacija ključnih točaka ostvarenja za projekte izrade studijske dokumentacije prolongiran je za 2024. godinu, a obuhvaća projekte Karlovac - Oštarije i Oštarije – Škrljevo, gdje je za oba projekta izrađena cjelokupna studijska dokumentacija te je preostalo ishodaenje Rješenja o prihvatljivosti zahvata za okoliš. Projekti radova koji obuhvaćaju unapređenje i modernizaciju željezničke infrastrukture u RH su se kontinuirano provodili tijekom 2023.

Dana 4. listopada 2023. godine, u sklopu Nacionalnog plana oporavka i otpornosti, potpisan je Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava između društva HŽ Infrastruktura d.o.o., Ministarstva mora, prometa i infrastrukture i Središnje agencije za financiranje i ugovaranje programa i projekata Europske unije. Ugovorom su osigurana sredstva za provedbu projekta Uklanjanje „uskih grla“ na željezničkoj infrastrukturi u okviru kojeg će se sklopiti niz ugovora za radove za provedbu projekata izgradnje izgradnju i rekonstrukciju objekata na željezničkoj infrastrukturi (mostova, vijadukata, propusta i usjeka) na željezničkoj mreži RH s ciljem poboljšanja infrastrukture na dionicama koje pripadaju TEN-T mreži, ali i na dionicama izvan TEN-T mreže a koji će omogućiti zamjenu i rekonstrukciju mostova, izgradnju novih mostova, rekonstrukciju usjeka, rekonstrukciju i izgradnju propusta kao i rekonstrukciju i izgradnju vijadukata.

Radi provedbe reformi koje su temelj za zelenu tranziciju i pridonose postizanju ciljeva Europskoga zelenog plana, u tijeku su velika ulaganja u željezničku infrastrukturu i nove vlakove. U sklopu Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021. – 2026. provodi se projekt Primjena zelenih tehnologija u željezničkom putničkom prijevozu u sklopu kojeg se nabavlja baterijski elektromotorni (BEMV) i baterijski motorni vlak (BMV) te šest stabilnih energetskekih priključaka za punjenje baterija (punionica) koji će biti postavljeni u kolodvorima Split, Osijek, Varaždin, Bjelovar, Virovitica i Pula. Nabavom baterijskih vlakova i izgradnjom punionica omogućuje se organizacija željezničkoga putničkog prijevoza na neelektrificiranim prugama na ekološki prihvatljiv način suvremenim vozilima koja za svoj pogon koriste električnu energiju. Investicija podržava ciljeve započetih reformi u području prometa, a osobito uspostavu čišćeg, sigurnijeg i

održivijeg javnog prijevoza putnika, smanjenje emisije stakleničkih plinova i općenito smanjenje negativnog utjecaja prometnog sektora na okoliš. Ukupna vrijednost projekta iznosi 17.121.242,29 eura. Bespovratna sredstva u iznosu od 13.272.280,84 EUR osigurana su iz Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021. – 2026.

Naime, radi provedbe reformi koje su temelj za zelenu tranziciju i pridonose postizanju ciljeva Europskoga zelenog plana te zbog intenzivnih radova na modernizaciji i obnovi željezničke infrastrukture, na temelju zaključaka Vlade Republike Hrvatske u 2023. godini nastavljena je provedba pilot-projekta besplatnoga javnog željezničkog prijevoza djece i učenika osnovnih i srednjih škola te pilot-projekta povoljnijeg prijevoza redovnih studenata. Također, produžena je mogućnost besplatnog prijevoza stanovnika pogođenih potresom na području Sisačko-moslavačke županije, kao i ukrajinskih državljana. Provođenje besplatnog i povoljnijeg prijevoza utjecalo je na smanjenje vlastitog prihoda od prodaje, a uslijed inflatornih kretanja značajno su povećani troškovi poslovanja. Pokrivenost operativnih troškova javnog željezničkog prijevoza putnika prihodima od prodaje (bez potpora) iznosi 19,75% što je manje za 3,65% od početne vrijednosti zbog provođenja mjera besplatnog i povoljnijeg prijevoza.

U odnosu na 2022. broj prevezenih putnika veći je za 28,3 %, a putničkih kilometara za 40,5 %. Tijekom 2023. godine u promet je pušteno 14 novih niskopodnih vlakova kojima se kontinuirano unaprjeđuje kvaliteta pružene usluge. Ukupan broj novih željezničkih vozila za prijevoz putnika na kraju 2023. godine je 57 niskopodnih vlakova (51 elektromotorni vlak i 6 dizel-električnih motornih vlakova). Uvođenjem u promet novih niskopodnih vlakova kontinuirano se unaprjeđuje kvaliteta usluge željezničkoga putničkog prijevoza. Novi vlakovi opremljeni su rampama za ulazak osoba u invalidskim kolicima, imaju mjesta za bicikle, suvremeni informacijski sustav, besplatan pristup internetu. U 2023. uvedeni su izravni brzi vlakovi od Zagreba do Siska, Zaboka, Križevaca, Karlovca i Duge Rese čime je unaprijeđena mobilnost građana.

Dodatkom Nacionalnom planu oporavka i otpornosti iz studenoga 2023. godine, projekt Nadogradnja informatičkog i prodajnog sustava te modernizacija vlakova s informatičkim sustavom je promijenjen te se sada naziva Modernizacija informatičkog i prodajnog sustava, a obuhvaća četiri potprojekta: WiFi u vlakovima; modernizacija voznog parka HŽPP ugradnjom

GPS sustava; usklađenje s informacijskom i kibernetičkom sigurnosti i nadogradnja podatkovnog centra sustava prodaje i novi sustav za prodaju karata. Završetak projekta planiran je do 30. lipnja 2026. godine. U 2023. godini započelo je uvođenje usluge beskontaktnog plaćanja karticama u vlaku putem SoftPOS-a čime je omogućeno plaćanje karte u vlaku karticama ili digitalnim novčanikom. Unapređenje se vidi u pozitivnim reakcijama putnika koji karte kupuju u vlaku i koriste ovaj način plaćanja koji se s uvođenjem eura u Republici Hrvatskoj dodatno povećao.

Temeljem Nagodbe između Republike Hrvatske i društva HŽ Cargo d.o.o., u svrhu restrukturiranja (dalje u tekstu: Nagodba) koju je Vlada Republike Hrvatske, na sjednici održanoj 22. prosinca 2022. godine, prihvatila Odlukom o prihvaćanju Nagodbe, tijekom 2023. godine Ministarstvo prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine od društva HŽ Cargo d.o.o. preuzelo je 15 nekretnina. Također, tijekom 2023. godine ostvaren je značajan napredak u vidu uređenja imovinsko - pravnih odnosa između društava HŽ Carga, HŽ Infrastrukture i HŽ Putničkog prijevoza, usuglašen je dug između HŽ Carga i HŽ Infrastrukture, čije plaćanje je preuzela Republika Hrvatska te je namireno dugovanje Republike Hrvatske utvrđeno Nagodbom prema HŽ Cargu, uplatom na žiro račun u iznosu od 14,5 milijuna eura, zbog čega društvo danas posluje stabilno i sa trajnom dozvolom za rad.

Vlada Republike Hrvatske je na sjednici održanoj 16. veljače 2023. donijela Odluku o pokretanju postupka traženja strateškog partnera i osnivanju Povjerenstva za provedbu postupka i predlaganje odabira strateškog partnera društva HŽ Cargo d.o.o. Od strateškog partnera očekuje se povećanje tržišnog udjela društva HŽ Cargo d.o.o.; povećanje opsega poslovanja u domaćem i međunarodnom željezničkom prometu s ciljem ostvarivanja snažne potpore daljnjem razvoju željezničkog teretnog potencijala u Republici Hrvatskoj; dokapitalizacija u svrhu potpore budućem razvoju društva HŽ Cargo d.o.o.; sudjelovanje u obnovi flote vagona i lokomotiva društva HŽ Cargo d.o.o., sukladno planovima širenja poslovanja i poticanje daljnjeg razvoja društva OV-Održavanje vagona d.o.o. prema vanjskim naručiteljima. Na temelju odluke Povjerenstva od 13. lipnja 2023. godine odabrana je zajednica ponuditelja (savjetnici) koja treba operativno voditi cijeli postupak. Savjetnici su do kraja 2023. godine izvršili dubinsko snimanje (pravno, financijsko, porezno, kadrovsko, tržišno) i pripremili prvi dio dokumentacije koju je potrebno uputiti svim zainteresiranim partnerima. Trenutačno je cijeli postupak u fazi mirovanja dok Povjerenstvo ne

donese odluku o nastavku planiranih aktivnosti. Povjerenstvo je nastavilo sa radom te je trenutno pri kraju izrada informacijskog memoranduma koji će biti poslan svim zainteresiranim potencijalnim investitorima. Isto tako započelo se sa prikupljanjem konačne financijske dokumentacije za 2023. godinu i prvu polovicu 2024. godine.

2.2. Strateški cilj – Integriran i intermodalan željeznički sustav

2.2.1. Ostvarene vrijednosti pokazatelja uspješnosti za praćenje napretka u provedbi strateškog cilja

Naziv pokazatelja ishoda i oznaka (kod iz Biblioteke pokazatelja)	Početna vrijednost (2022.)	Ciljna vrijednost (2032.)	Ostvarena vrijednost (2023.)
II.02.11.22 Udio željeznice u modalnoj podjeli prijevoza putnika	2,4 (2019.)	8	2,9 (2022)
II.02.11.21 Udio željeznice u modalnoj podjeli teretnoga prometa	24,4 (2020.)	35	25,8 (2022)

2.2.2. Opis napretka u provedbi strateškog cilja

Dana 4. rujna 2023. godine potpisan je ugovor sa zajednicom ponuditelja za izradu idejnog rješenja s uvidom u postojeće stanje objekta – dogradanja i obnova Tehničko-logističkog centra u Zagreb Ranžirnom kolodvoru. S obzirom da će do 2027. godine biti nabavljeno ukupno 84 nova vlaka, nužna je uspostava Tehničko-logističkog centra (TLC) na zagrebačkom području u kojemu je potrebno osigurati grupiranje svih tehnoloških aktivnosti potrebnih za organizaciju prijevoza putnika. TLC će biti smješten na području Ranžirnog kolodvora u Zagrebu, a čija lokacija je izabrana kako bi se prometno-tehnološke aktivnosti obavljale uz što manje operativne troškove smanjenjem vremena manipulacije, troškova zakupa trasa za prevoženje vozniha sredstava do i od mjesta održavanja, troškova energije i angažiranosti strojnog i ostalog osoblja. Izgradnja TLC-a od velike je važnosti za cjelokupnu organizaciju željezničkoga putničkoga prijevoza u Republici Hrvatskoj te gradsko-prigradskog putničkoga prometa na širem području Grada Zagreba jer je

Zagreb Glavni kolodvor ishodišno-ciljna točka najvećega broja putničkih vlakova. Kontinuirano se planiraju i investicije u ostale objekte za održavanje željezničkih vozila (Varaždin, Koprivnica, Osijek, Vinkovci, Split i Pula). U sklopu procesa zamjene starog voznog parka novim vozilima ulaže se u postojeće radionice kako bi se omogućilo kvalitetno održavanje u skladu s novim tehnologijama.

Nakon provedenog postupka javne nabave za projekt: Izrada studije razvoja željezničkog čvora Zagreb, 12. prosinca 2023. godine odabrana je ponuda zajednice gospodarskih subjekata Granova d.o.o., ŽPD d.d. i Safege d.o.o., ukupne vrijednosti 1.373.681,07 eura. Projekt će se financirati iz sredstava Državnog proračuna Republike Hrvatske, a planirani rok završetka za izradu studijske dokumentacije je 2026. godina. Projekt uključuje izradu studijske dokumentacije i to: Varijantna idejna rješenja izgradnje novih ili modernizacije postojećih željezničkih pruga u čvoru odnosno funkcionalnih cjelina čvora, Studiju izvodljivosti, Analizu troškova i koristi odabranih varijantnih rješenja, Analizu mogućih utjecaja varijantnih idejnih rješenja na okoliš i prijedloge za izmjene prostorno planske dokumentacije. Provedbom ovog Projekta dugoročno će se definirati ciljevi i potrebni zahvati za razvoj željezničkog čvora Zagreb. Cilj izrade navedene dokumentacije je identificirati moguća infrastrukturna i organizacijska rješenja, ispitati njihovu isplativost u kontekstu primjenjivog regulatornog okvira (vezano uz zaštitu okoliša, tehnološke zahtjeve i drugo) te odabrati optimalna rješenja za pojedine dijelove čvora koji će se dalje razvijati u konkretne pojedinačne infrastrukturne projekte na području željezničkog čvora Zagreb. Takva rješenja će omogućiti dodatno uključivanje željeznice u sustav javnog prijevoza putnika u okviru integriranog prijevoza, poboljšati tranzitni teretni prijevoz na području željezničkog čvora Zagreb, razvoj Zagreba u regionalno središte za teretni prijevoz, definiranje lokacije/lokacija intermodalnih terminala na području željezničkog čvora Zagreb te će također doprinijeti poboljšanju prometne sigurnosti i razine zaštite željezničkog sustava.

2.3. Strateški cilj – Siguran i dostupan željeznički sustav

2.3.1. Ostvarene vrijednosti pokazatelja uspješnosti za praćenje napretka u provedbi strateškog cilja

Naziv pokazatelja ishoda i oznaka (kod iz Biblioteke pokazatelja)	Početna vrijednost (2022.)	Ciljna vrijednost (2032.)	Ostvarena vrijednost (2023.)
II.02.11.20 Udio izvanrednih događaja u željezničkom prometu u ukupnom broju prometnih nesreća	0,26 % (2020.)	0,2 %	0,22%
II.02.11.19 Kašnjenja vlakova za prijevoz putnika (na 100 km)	5,75 (2020.)	4,6	7
II.02.11.27 Kašnjenja vlakova za prijevoz tereta (na 100 km)	140 (2020.)	90	192

2.3.2. Opis napretka u provedbi strateškog cilja

Dana 21. ožujka 2023. godine potpisan je Ugovor za radove za Projekt „Poboljšanje željezničke infrastrukture - uspostava sustava praćenja za sigurnost, osiguranje i tehničke kontrole“ kojim je planirana ugradnja mjernih uređaja za nadzor željezničkih vozila u pokretu na osnovnoj željezničkoj mreži na 9 lokacija. Provedba radova planirana je za 2024. a završetak u 2025. godini.

Mjere poboljšanja u svrhu povećanja sigurnosti prometa na željezničko-cestovnim prijelazima u okviru posebnog cilja povećanja sigurnosti i pouzdanosti željezničkog sustava provode se putem tri projekta i to „Projekt osiguranja i modernizacije željezničko-cestovnih prijelaza“, „Nabava i ugradnja opreme za osiguranje 50 ŽCP-a“ i „Osiguranje i modernizacija uređaja osiguranja 26 ŽCP-a“ ali su isto tako i dio provedbe u okviru ostalih projekata radova. Tijekom 2023. godine u sklopu navedena tri projekta odvijali su se radovi na 32 željezničko-cestovna prijelaza i 1 pješaćkom prijelazu preko pruge.

3. Zaključak o provedbi nacionalnog plana tijekom izvještajnog razdoblja

Provedba Strategije razvoja željezničkog sustava Republike Hrvatske do 2032. godine u skladu je s planiranim odnosno revidiranim vrijednostima.

Sukladno Strategiji razvoja željezničkog sustava Republike Hrvatske do 2032. godine i nacionalnim planovima postavljen je strateški okvir za transformaciju željezničkog sustava u cilju značajnog povećanja broja prevezenih putnika, kao i tereta. Realizacijom definiranih posebnih ciljeva unaprjeđuje se cjelokupni željeznički sustav u Republici Hrvatskoj. Kontinuirano se provode mjere koje kao krajnji rezultat trebaju imati pružanje kvalitetne i pouzdane usluge u cilju većeg korištenja željezničkog putničkog prijevoza koji kao jedan od efekata ima i smanjenje onečišćenja okoliša, a sve u skladu s Europskim zelenim planom.

Na provedbu strateških ciljeva utječe više faktora stoga se uslijed provođenja pilot-projekata besplatnog i povoljnijeg prijevoza smanjio vlastiti prihod društva HŽ putnički prijevoz d.o.o., no njihovim provođenjem potiče se korištenje javnoga željezničkog prijevoza, što je rezultiralo povećanjem broja putnika koji je i jedan od ciljeva reforme željezničkog sustava. Također u tijeku su projekti vezani uz smanjenje negativnog utjecaja željezničkog prometa na okoliš, što će u sljedećem razdoblju rezultirati većom energetsom učinkovitošću i još prihvatljivijom ekološkom uslugom.

Projekti održavanja, obnove, modernizacije i izgradnje željezničke infrastrukture su projekti čije je provedba planirana u dužem razdoblju i koje karakterizira složenost u svim fazama provedbe, od pripreme dokumentacije, izvođenja radova do cjelokupnog završetka projekata. Istovremeno, na provedbu projekata, kojima se ostvaruju planirane vrijednosti, utječe čitav niz faktora kao što su: dugotrajnost rješavanja imovinsko-pravnih odnosa i postupaka javne nabave, otežavajuće okolnosti nabavke strateškog materijala uslijed globalnog poremećaja na tržištima građevinskog materijala i proizvoda što je sve rezultiralo promjenom dinamike izvođenja planiranih poslovnih aktivnosti odnosno prolongiranjem rokova vremenskog plana provedbe projekata.

Realizacijom definiranih strateških ciljeva unaprjeđuje se cjelokupni željeznički sustav u Republici Hrvatskoj.